

XXIV CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS

CUSTO DA LOGÍSTICA

Christian Radloff

▶ CONTEXTUALIZAÇÃO

Conceito :A **logística** é uma especialidade da administração responsável por prover recursos e informações para a execução de todas as atividades de uma organização

12% DA RECEITA É CONSUMIDA PELA LOGÍSTICA

GREVES CAMINHONEIRO, ESTIVADORES FISCAL DA RECEITA

80% MODAL RODOVIÁRIO

SUBSIDIANDO OS ESTADOS E O GOVERNO FEDERAL

PODER DA COMPRA

▶ EXPERIÊNCIAS – 1

“ VALORIZAÇÃO DO ESTOQUE EM TRÂNSITO - DÓLAR DA DATA DA SAÍDA DO PORTO NO EXTERIOR “

- ✓ A matéria prima em transito não é valorizada pelo dólar da invoice ou DI, valorizado sempre pelo dólar da data da saída do porto.

▶ EXPERIÊNCIAS – 2

*“ NÃO ESQUECER DO FRETE DA
TRANSFERÊNCIA INTERCOMPANY ”*

- ✓ A transferência de produtos intercompany transita com o custo médio da unidade produtora sem o frete de levar até a filial ou outra unidade

▶ EXPERIÊNCIAS – 3

“ALERTA PARA ITENS SENSITIVOS TANTO MATÉRIA PRIMA COMO ITENS DE REPOSIÇÃO DE MANUTENÇÃO”

- ✓ Atentar para a movimentação de itens sensível, gerar estoque de segurança sempre, para não parar a linha.

▶ EXPERIÊNCIAS – 4

“ TRANSPORTE DE AR ”

- ✓ Alguns produtos não pagam nem o frete

▶ EXPERIÊNCIAS – 5

“ CANAL VERMELHO ”

- ✓ Documentação sempre em dia, e computar a entrada da mercadoria no canal vermelho no lead time sempre, sem surpresas no planejamento

▶ EXPERIÊNCIAS – 6

“ FROTA PRÓPRIA ”

- ✓ Passivo trabalhista, alta manutenção, vai com mercadoria, volta com pallet

▶ EXPERIÊNCIAS – 7

“ CUSTO COM EMPILHADEIRA E PALETEIRA ”

- ✓ Verificar o curso da empilhadeira, curvas e distancias, paleteiras elétricas no mercado, empilhadeiras importadas

▶ EXPERIÊNCIAS – 8

“ DESPESAS COM VIAGENS – PASSAGENS
AÉREAS 17% MAIORES A PARTIR DE JUNHO ”

- ✓ Inicialmente a informação foi de redução, mas a FGV comprovou o aumento de 17 % , furou o Budget

▶ EXPERIÊNCIAS – 9

“DESENVOLVIMENTO DE EMBALAGEM”

- ✓ *Embalagem com projeto robusto para suportar transporte, a empresa contratada não vai cuidar*

▶ EXPERIÊNCIAS – 10

“ DEVOLUÇÃO E SEGURO DA CARGA ”

- ✓ A frete já é caro, com devolução mata a lucratividade, seguro sempre

▶ EXPERIÊNCIAS – 11

“DRAWBACK”

- ✓ Não perder a data do ato concessório, embalagens nacionais podem entrar no regime.

▶ EXPERIÊNCIAS – 12

“REGISTRO DE MERCADORIA COM DESCRIÇÃO COERENTE ”

- ✓ Em NF com descrição em códigos, os itens podem ser confiscados em secretaria estadual no momento do transporte, sempre deve haver a possibilidade de identificação.

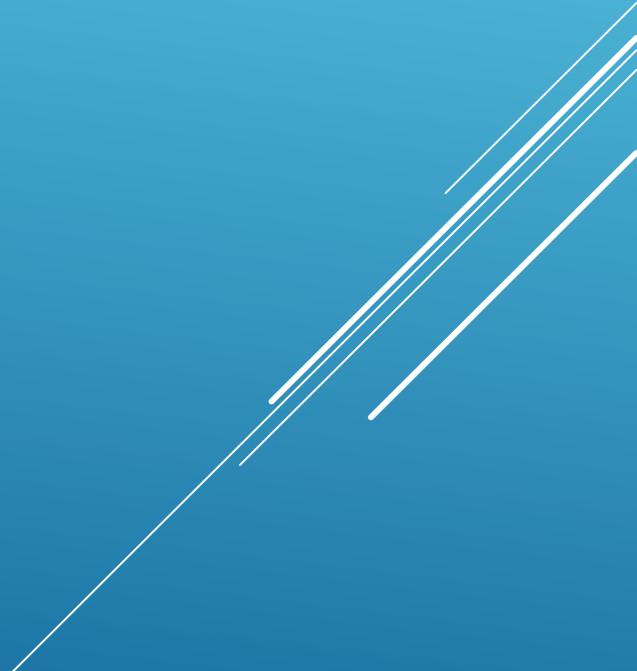
▶ EXPERIÊNCIAS – 13

“ITEM RECEBIDO DE GRAÇA”

- ✓ Não aponta a produção deixa o movimento de estoque inventario atualizar a posição. rrsrrsrrsrrs essa é cômica

▶ EXPERIÊNCIAS – 14

“BALANÇA RODOVIÁRIA”

- ✓ Utilizar sempre e criar rotina de acompanhamento
- 

▶ EXPERIÊNCIAS – 15

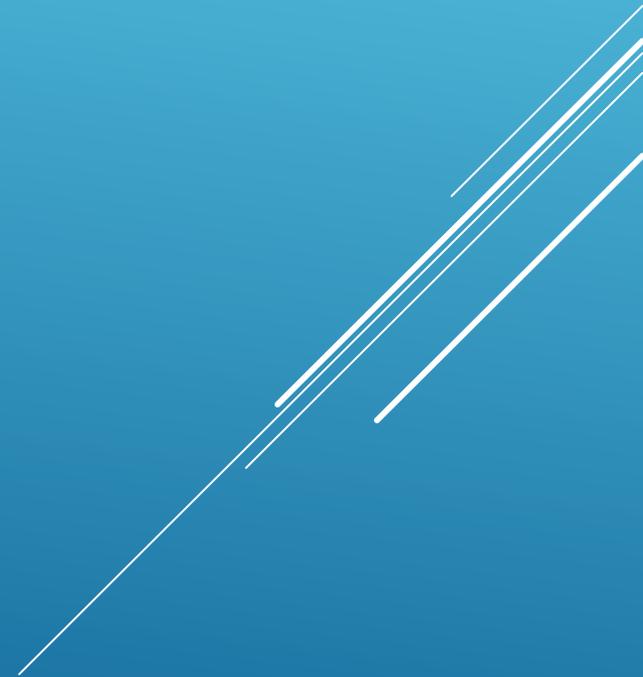
“PREÇO DE COMPRA QUE NÃO SE ATUALIZA”

- ✓ Itens comprados a mais de 2 anos sem aumento é suspeito de super margem de lucro

▶ EXPERIÊNCIAS – 16

“PRODUÇÃO DE SCRAP”

- ✓ O movimento de estoque denuncia a perda sempre, devolução dos impostos



▶ EXPERIÊNCIAS – 17

“GANHO FINANCEIRO COM COMPRA DE VOLUME DE COMMODITIES

- ✓ Um preço baixo pode se tornar ganho financeiro.

“VENDA DE SUCATA PARA RECICLAGEM

- ✓ Alguns materiais são recicláveis e tem um bom preço no mercado . Ex cobre

“CONTROLE DA INFLAÇÃO INTERNA”

- ✓ A empresa deve saber qual é a inflação de sua cesta básica de matérias primas, nunca maior que evolução de índices inflacionários e dólar

▶ EXPERIÊNCIAS – 20

“MERCADORIA EM TERCEIROS PARA INDUSTRIALIZAÇÃO”

- ✓ Muita atenção nas baixas dos estoques e nas entradas das notas.
- 

EXPERIÊNCIAS – 21 – a melhor de todas, poder compartilhar

“MUITO OBRIGADO”

- ✓ Christian Radloff – ch.Radloff@gmail.com
- ✓ (47) 98815 - 8350