

Apresentação

Método UEP aplicado ao custeio da produção na Aurora Alimentos

Florianópolis, 16 de novembro de 2017.



Sadia



Piccadilly



PORTONAVE



SISTEMA AURORA



13 Cooperativas Filiadas

72.203 Associados

26.392 Empregados da Aurora

8,6 Bilhões de Faturamento 2016



SISTEMA AURORA



SUÍNOS:
8 Indústrias
18.000 suínos/dia
3.532 Produtores



SISTEMA AURORA



7 Indústrias
1.000.000 frangos/dia
2.461 Produtores



SISTEMA AURORA



1 Indústria
1.500.000 litros/dia
6.116 Produtores



MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Motivos para implantação do método

- Diversidade de processos de produção;
- Avaliação do resultado dos produtos;
- Análise de viabilidade de produção;
- Estudo de novos produtos.

MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Projeto piloto

- Unidade fabril: FACH I – Chapecó/SC, iniciado em 09/2007;
- Motivo da escolha: porte da unidade e diversidade de processos;
- Tempo de implantação: 5 meses (conclusão 02/2008).

MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Definição da equipe de implantação

- Área corporativa responsável pelo método UEP;
- Demais áreas corporativas envolvidas no processo de implantação;
- Responsável pela implantação na unidade fabril.

MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Sequência da implantação – primeira etapa

- 6 unidades de abate de suínos e industrializados;
- 1 unidade de industrializados;
- 3 unidades de abate de frangos;
- 1 unidade de laticínios;
- Conclusão: 04/2009.

MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Sequência da implantação – segunda etapa

- Fábricas de ração;
- Crescimento no negócio de frangos;
- Novas linhas de produção.

MÉTODO UEP NA AURORA ALIMENTOS

Estruturação das informações para custeio

- Organização de centros de custos e alocação de custos fixos:
 - a) Centros de custos produtivos e de apoio;
 - b) Ciclos de distribuição de custo fixo.
- Apontamentos dos volumes de produção:
 - a) Produção conjunta (suínos, frangos e leite);
 - b) Produtos em elaboração e produtos acabados.

CUSTEIO MENSAL - UEP

Demonstrativo do custeio mensal da produção

Unidade: Indústria Aurora Chapecó | Período: 10/2017

- Linhas de produção:

- a) Curados: preparação de copas, embutimento, salas de cura/fumeiros e embalagem;
- b) Cozidos: preparação de massas, embutimento e embalagem;
- c) Empanados: preparação de massas, empanar e embalagem;
- d) Fatiados: fracionamento e a embalagem dos produtos;

CUSTEIO MENSAL - UEP

Distribuição de custos fixos dos centros de custos para os centros de custos produtivos

			CENTRO DE CUSTO PRODUTIVO								
		R\$ Custo fixo	Preparação de copas	Embutimento curados	Sala cura/fumeiros	Embalagem Curados	Cozidos	Estufas	Fatiados	Empanados	Preparação embalagem
Custo fixo acumulado por centro de custo produtivo			CENTRO DE CUSTO PRODUTIVO								
R\$ Custo fixo CC	R\$ Custo fi CC	Preparação copas	Embutimento curados	Sala cura/fumeiros	Embalagem Curados	Cozidos	Estufas	Fatiados	Empanados	Preparação embalagem	
Total Geral	3.389.337,36	66.353,14	138.700,06	185.420,43	203.534,53	1.035.569,98	357.052,14	563.264,65	803.304,31	36.138,12	

Manutenção	Prestação de serviço	285.754,53	1.600,67	22.715,45	12.020,07	23.864,52	61.442,61	24.080,28	54.370,06	84.155,55	1.505,33
Qualidade/produtividade	Prestação de serviço	87.194,73	1.978,29	1.948,32	0,00	5.814,98	37.317,79	2.517,83	19.453,21	16.905,41	1.258,91
Operação de frio	Consumo de frio - UEP	83.038,18	839,82	494,32	37.824,90	931,40	4.959,81	6.511,63	9.709,86	21.766,46	0,00
Operação de calor	Consumo de vapor - UEP	203.804,85	0,00	0,00	4.574,97	350,75	1.036,99	170.188,97	0,00	27.653,17	0,00
ETE/ETA	Consumo de água	52.747,87	6.014,52	3.332,15	16,66	2.732,36	19.159,84	4.665,00	999,64	14.661,44	1.166,25
Subestação força/luz	Consumo Kw	235.656,60	1.893,24	5.538,42	77.561,03	3.158,35	25.782,23	39.107,18	24.589,00	58.002,22	24,93
Controle de materiais	Nº requisições materiais	69.657,82	5.880,21	6.332,53	0,00	12.665,06	15.379,00	0,00	14.022,03	15.379,00	0,00
Higienização	Horas de higienização	126.878,13	9.429,38	23.433,96	446,36	13.837,19	29.850,40	11.605,39	13.669,81	15.176,28	9.429,38
Inspeção federal	Nº de funcionários do SIF	11.940,97	1.705,85	1.705,85	0,00	1.705,85	1.705,85	1.705,85	1.705,85	1.705,85	0,00
Expedição	Volume expedidos	104.019,53	0,00	4.872,50	0,00	0,00	53.253,10	0,00	15.411,07	30.482,86	0,00
Total Geral		3.389.337,36	66.353,14	138.700,06	185.420,43	203.534,53	1.035.569,98	357.052,14	563.264,65	803.304,31	36.138,12

CUSTEIO MENSAL - UEP

Volumes de produção

Item	Descrição do item	Centro de custo produtivo	Unid. med.	Produção	UEP	Total UEP's
305	SUI DEFM BACON FATIADO 250GR	FATIADOS	KG	84.470	383,37	32.383.333,98
331	SUI DEFM BACON EM CUBOS	FATIADOS	KG	61.725	162,11	10.006.316,94
501	SUI IND LING PORTUGUESA	COZIDOS	KG	90.125	172,96	15.588.388,28
502	SUI IND LING PAIO	COZIDOS	KG	59.175	185,29	10.964.818,31
503	SUI IND LING TIPO CALABRESA	COZIDOS	KG	1.088.361	154,80	168.482.227,05
529	SUI IND LOMBO COZIDO	COZIDOS	KG			
593	SUI IND LING CALABRESA FATIADA	FATIADOS	KG			

**Produção física apontada
e seu respectivo volume
de UEP's**

Produção	UEP	Total UEP's
2.796.959	168,01	469.908.730,16

TOTAL				2.796.959	168,01	469.908.730,16
--------------	--	--	--	------------------	---------------	-----------------------

679	SUI IND LOMBO COZIDO FATIADO	FATIADOS	KG	52.959	143,01	7.573.712,52
4116	SUI IND SALAME P/SALAME FATIAD	FATIADOS	KG	64.602	175,86	11.360.589,04
4117	SUI IND COPA P/COPA FATIADA	FATIADOS	KG	11.758	265,92	3.126.656,85
9779	SUI IND EMBUTIDO COZIDO DE CARNE SUINA (P/ PIZZA)	COZIDOS	KG	1.487	96,50	143.493,53
9842	LINGUICA CALABRESA P/FATIA	COZIDOS	KG	38.311	64,77	2.481.483,15
9907	SUI IND LOMBO P/FATIA	COZIDOS	KG	54.606	49,56	2.706.252,37
11051	FRG IND EMPAN AUR - AGGETS GRAN	EMPANADOS	KG	642.566	142,81	91.765.817,84
11151	FRG IND EMPAN STEAK- AUR GRAN	EMPANADOS	KG	65.799	208,53	13.721.124,95
11161	SUI IND EMPAN DE CARNE SUINA - AUR GRAN	EMPANADOS	KG	5.295	163,68	866.705,81
11351	FRG IND PEITO EMPAN AUR GRAN	EMPANADOS	KG	63.441	237,65	15.076.965,25
	TOTAL			2.796.959	168,01	469.908.730,16

CUSTEIO MENSAL - UEP

Custo UEP por centro de custo

Centro de custo	R\$ Custo fixo	UEP total	R\$/UEP	R\$/UEP * 1000
PREPARAÇÃO DE COPAS	R\$ 66.353,14	2.980.459,46	R\$ 0,0223	R\$ 22,2627
EMBUTIMENTO DE CURADOS	R\$ 138.700,06	10.558.974,52	R\$ 0,0131	R\$ 13,1358
SALA DE CURA/FUMEIROS	R\$ 185.420,43	23.870.756,80	R\$ 0,0078	R\$ 7,7677
EMBALAGEM CURADOS	R\$ 203.534,53	17.974.420,54	R\$ 0,0113	R\$ 11,3236
COZIDOS	R\$ 1.035.569,98	157.745.404,74	R\$ 0,0066	R\$ 6,5648
ESTUFAS	R\$ 357.052,14	48.365.872,05	R\$ 0,0074	R\$ 7,3823
FATIADOS	R\$ 563.264,65	89.270.798,31	R\$ 0,0063	R\$ 6,3096
EMPANADOS	R\$ 803.304,31	114.371.264,77	R\$ 0,0070	R\$ 7,0237
PREPARAÇÃO DE EMBALAGEM	R\$ 36.138,12	4.770.778,97	R\$ 0,0076	R\$ 7,5749
TOTAL	R\$ 3.389.337,36	469.908.730,16	R\$ 0,0072	R\$ 7,2128

Custo UEP por área/linha de produção

**Custo por UEP utilizado
para custeio dos produtos**

Área/linha de produção	R\$ Custo fixo	UEP total	R\$/UEP	R\$/UEP * 1000
CURADOS	R\$ 594.008,16	55.384.611,32	R\$ 0,0107	R\$ 10,7251
COZIDOS	R\$ 1.035.569,98	157.745.404,74	R\$ 0,0066	R\$ 6,5648
ESTUFAS	R\$ 357.052,14	48.365.872,05	R\$ 0,0074	R\$ 7,3823
FATIADOS	R\$ 563.264,65	89.270.798,31	R\$ 0,0063	R\$ 6,3096
EMPANADOS	R\$ 803.304,31	114.371.264,77	R\$ 0,0070	R\$ 7,0237
PREPARAÇÃO DE EMBALAGEM	R\$ 36.138,12	4.770.778,97	R\$ 0,0076	R\$ 7,5749
TOTAL	R\$ 3.389.337,36	469.908.730,16	R\$ 0,0072	R\$ 7,2128

CUSTEIO MENSAL - UEP

Custo fixo de processo por item

Item	Descrição do item	Produção	UEP	Total UEP's	R\$ Custo fixo total	R\$ Custo fixo Kg
305	SUI DEFM BACON FATIADO 250GR	84.470	383,37	32.383.333,98	R\$ 205.696,89	R\$ 2,4351
331	SUI DEFM BACON EM CUBOS	61.725	162,11	10.006.316,94	R\$ 64.137,45	R\$ 1,0391
501	SUI IND LING PORTUGUESA	90.125	172,96	15.588.388,28	R\$ 105.191,71	R\$ 1,1672
502	SUI IND LING PAIO	59.175	185,29	10.964.818,31	R\$ 73.866,77	R\$ 1,2483
503	SUI IND LING TIPO CALABRESA	1.088.361	154,80	168.482.227,05	R\$ 1.139.729,27	R\$ 1,0472
529	SUI IND LOMBO COZIDO	40.135	134,46	5.396.542,82	R\$ 43.288,74	R\$ 1,0786
593	SUI IND LING CALABRESA FATIADA	35.530	196,29	6.974.132,80	R\$ 44.199,81	R\$ 1,2440
604	SALAME AURORA	119.010	267,23	31.803.400,79	R\$ 339.488,16	R\$ 2,8526
610	SUI IND COPA A VACUO	11.375	450,48	5.124.232,70	R\$ 54.804,46	R\$ 4,8180
620	SUI IND SALAME FATIADO - 100GR	53.791	198,27	10.664.935,64	Item produzido que será alvo do detalhamento de custo fixo	
625	SUI IND COPA FATIADA - 100 GR	9.433	226,09	2.132.724,31		
624	FRG IND MORTADELA DE FRANGO FATIADA	60.534	154,33	10.720.870,81		

Item	Descrição do item	Produção	UEP	Total UEP's	R\$ Custo fixo total	R\$ Custo fixo Kg
11051	FRG IND EMPAN AUR - AGGETS GRAN	642.566	142,81	91.765.817,84	R\$ 642.832,35	R\$ 1,0004
9842	LINGUICA CALABRESA P/FATIA	38.311	64,77	2.481.483,15	R\$ 22.184,08	R\$ 0,5791
9907	SUI IND LOMBO P/FATIA	54.606	49,56	2.706.252,37	R\$ 24.916,75	R\$ 0,4563
11051	FRG IND EMPAN AUR - AGGETS GRAN	642.566	142,81	91.765.817,84	R\$ 642.832,35	R\$ 1,0004
11151	FRG IND EMPAN STEAK- AUR GRAN	65.799	208,53	13.721.124,95	R\$ 96.062,71	R\$ 1,4599
11161	SUI IND EMPAN DE CARNE SUINA - AUR GRAN	5.295	163,68	866.705,81	R\$ 6.080,47	R\$ 1,1483
11351	FRG IND PEITO EMPAN AUR GRAN	63.441	237,65	15.076.965,25	R\$ 105.612,52	R\$ 1,6647
	TOTAL	2.796.959	168,01	469.908.730,16	R\$ 3.389.337,36	R\$ 1,2118

CUSTEIO MENSAL - UEP



1 - 01-IACH

CUSTOS DO PRODUTO POR CENTROS DE CUSTOS

Período: 10/2017

Linhas de produção em que são
agregados os esforços e os custos
fixos do processo ao produto

Código	Descrição
--------	-----------

11051	FRG IND EMPAN AJR - AGGETS GRAN
-------	---------------------------------

Centro de Custos

Qtde UEP

Custo (\$)

2283	COZIDOS
------	---------

7,503620

0,049260

2461	PREPARACAO DE EMBALAGEM
------	-------------------------

1,448926

0,010975

4740	EMPANADOS
------	-----------

133,858959

0,940179

Totais

142,811506

1,000415

CUSTEIO MENSAL - LIEP

Detalhamento roteiro de produção do item

Atividades com maior esforço de produção. Representam **71%** do custo fixo de processo do Empanado Auroggets Granel

ITEM	DESCRIÇÃO DO ITEM	POSTO OPERATIVO	CENTRO CUSTO	UEP/HORA PO				
9993	EMULSÃO	ABASTECER QUEBRADOR	COZIDOS	1.242,09				
9993	EMULSÃO	QUEBRADOR	COZIDOS	3.229,52				
9993	EMULSÃO	CUTTER	COZIDOS	7.086,26	0,000962	1.040	6,8170	R\$ 0,044752
9993	EMULSÃO	CAMARA CONGELAMENTO	EMPANADOS	2.180,14	0,003600	278	7,8485	R\$ 0,055125
TOTAL FASE PROCESSO							15,3521	R\$ 0,104385
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	ABASTECER QUEBRADOR	EMPANADOS	7.881,06	0,000041	24.390	0,3231	R\$ 0,002270
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	QUEBRADOR	EMPANADOS	11.480,29	0,000081	12.346	0,9299	R\$ 0,006531
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	MOEDOR	EMPANADOS	8.547,23	0,000254	3.937	2,1710	R\$ 0,015248
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	MISTURADEIRA	EMPANADOS	14.268,39	0,000175	5.714	2,4970	R\$ 0,017538
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	FORMADORA EMPANADOS	EMPANADOS	31.876,26	0,000516	1.938	16,4481	R\$ 0,115526
4099	MASSA P/ EMPAN AGGETS	EMPANAR EMPANADOS	EMPANADOS	18.574,28	0,000519	1.927	9,6401	R\$ 0,067708
TOTAL FASE PROCESSO							32,0092	R\$ 0,224822
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	FRITADEIRA	EMPANADOS	13.235,38	0,000540	1.852	7,1483	R\$ 0,050207
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	FORNO	EMPANADOS	60.792,61	0,000546	1.832	33,1928	R\$ 0,233135
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	GIRO FREEZER	EMPANADOS	37.336,16	0,000554	1.805	20,6842	R\$ 0,145279
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	CARIMBADORA	PRFP FMBAL	6.411,18	0,000226	4.425	1,4489	R\$ 0,010975
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	EMBALAR	EMPANADOS	6.580,28	0,001115	897	7,3370	R\$ 0,051533
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	PESAR	EMPANADOS	6.706,71	0,001122	891	7,5249	R\$ 0,052853
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	SELADORA PICA-PAU	EMPANADOS	6.076,07	0,000550	1.818	3,3418	R\$ 0,023472
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	DETECTOR DE METAL	EMPANADOS	1.217,05	0,000556	1.799	0,6767	R\$ 0,004753
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	MONTAR CAIXAS	EMPANADOS	5.034,36	0,000591	1.692	2,9753	R\$ 0,020898
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	EMBALAGEM SECUNDARIA	EMPANADOS	5.344,19	0,000583	1.715	3,1157	R\$ 0,021883
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	SELADORA 3M	EMPANADOS	459,20	0,000278	3.597	0,1277	R\$ 0,000897
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	BALANCA AUTOMACAO	EMPANADOS	9.054,64	0,000490	2.041	4,4368	R\$ 0,031162
11051	FRG EMPAN AGGETS GRAN	PALETIZAR	EMPANADOS	5.910,87	0,000582	1.718	3,4401	R\$ 0,024162
TOTAL FASE PROCESSO							95,4502	R\$ 0,671208
TOTAL PRODUTO							142,8115	R\$ 1,000415

CUSTEIO MENSAL - UEP

Resumo da composição: custo/hora e UEP/hora do posto operativo

Código Descrição		Centro de Custos					Maior parcela do custo/hora do posto operativo FORNO está concentrada no consumo da utilidade VAPOR: 45%				
0147400701 FORNO		4740 EMPANADOS									
Agrega Valor?	Tarefa	Tipo PO	Qtde MOD/M	Qtde Turnos	Ins						
Sim	Operação	MAQ	1,00	3							
MOD	MOI	ES	AMT	MC	EEC	EED	MAN	PM	UTIL	Total	
Quantidade UEP	1.508,0917	138,5606	1.411,3456	13.851,4672	0,0000	10.443,1031	0,0000	1.301,4333	5.556,5250	26.582,0845	60.792,6113
\$ Total	4,229	0,389	3,957	38,840	0,000	29,282	0,000	3,649	15,580	74,536	170,462
\$ Unitário	4,229	0,389	3,957	38,840	0,000	29,282	0,000	3,649	15,580	74,536	170,462
MÃO DE OBR Tumo: 1 Horas Noturn 0,00							Qtde	Salário/Hora	Insalubridade	Periculosidade	
1616 OPERADOR MAQUINAS III							0,33	3,998	0,000	0,000	
MÃO DE OBR Tumo: 2 Horas Noturn 0,07							Qtde	Salário/Hora	Insalubridade	Periculosidade	
1616 OPERADOR MAQUINAS III							0,33	3,998	0,000	0,000	
MÃO DE OBR Tumo: 3 Horas Noturn 6,87							Qtde	Salário/Hora	Insalubridade	Periculosidade	
1616 OPERADOR MAQUINAS III							0,33	3,998	0,000	0,000	
MÃO DE OBRA INDIRETA											
0002208 02 SUPER VISOR 2											
0004740 11 ENCARREGADO 1 - EMPANADOS											
0004740 12 ENCARREGADO 2 - EMPANADOS											
0004740 13 ENCARREGADO 3 - EMPANADOS											
Equipamentos				Potência KW	Mecânica(hm)	Elétrica(hm)	Hidráulica(hm)	\$ Mensal	\$ Novo	Vida Útil	%
Utilidades dos Equipamentos				UM	Consumo	Capacidade	Mês	\$ Médio CC	\$ UM		Total
36541 CALHAVIBR. CONV. ENTRA FORNO				0,390000	3,66	0,00	0,00	66,03	67.692,00	10em Ano(\$	100,00000
36542 CALHAVIBR. CONV. SAIDA FORNO				0,390000	3,27	0,00	0,00	66,62	67.692,00	10em Ano(\$	100,00000
36558 FORNO - JSO IV				35,210000	27,26	0,00	0,00	3.353,11	2.180.160,00	10em Ano(\$	100,00000
VAPOR VAPOR				TON	1,20	27.852,37	1.730.007,62	62,113471			74,54
36568 AQUECEDOR - KONUS				26,980000	19,82	0,00	0,00	4.855,26	195.826,00	10em Ano(\$	100,00000
36580 CENTRAL HIDRAULICA - FMC				23,590000	6,77	0,00	0,00	539,08	96.294,00	10em Ano(\$	25,00000

CUSTEIO MENSAL - UEP

Composição do custo de produção

11051 - FRG IND EMPAN AUROGGETS GRANEL

Componente	Unid. Med.	Quantidade	Custo variável	Custo variável unitário	Custo fixo	Custo fixo unitário	Custo absorção	Custo absorção unitário
Carne de frango	Kg	232.346	R\$ 558.861,11	R\$ 2,4053	R\$ 208.163,70	R\$ 0,8959	R\$ 767.024,81	R\$ 3,3012
Condimento	Kg	473.069	R\$ 731.418,33	R\$ 1,5461	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 731.418,33	R\$ 1,5461
Caixa	Unidade	214.246	R\$ 129.411,28	R\$ 0,6040	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 129.411,28	R\$ 0,6040
Etiqueta	Unidade	17.593	R\$ 6.683,21	R\$ 0,3799	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 6.683,21	R\$ 0,3799
Saco	Milheiro	218	R\$ 29.020,21	R\$ 132,9441	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 29.020,21	R\$ 132,9441
Filme	Metros	4.649	R\$ 2.237,13	R\$ 0,4812	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 2.237,13	R\$ 0,4812
Custo fixo processo	Índice UEP	91.765.818	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 0,00	R\$ 0,0000	R\$ 0,00	R\$ 0,0000

Origem do custo fixo de produção:
é referente ao processo do item ou consequência do consumo das matérias-primas oriundas de processos anteriores?

Volume de prod
% Rendimento/qu
Composição de
Custo variável

Custo fixo processo anterior	R\$ 208.163,70	R\$ 0,3240
Custo fixo processo (UEP)	R\$ 642.832,35	R\$ 1,0004
Custo absorção	R\$ 2.308.627,34	R\$ 3,5928

CUSTEIO MENSAL - UEP

Demonstrativo de resultado com vendas

11051 - FRG IND EMPAN AUROGETS GRANEL

Conta	Total	Unitário	% s/ fat. líquido
Volume de venda	642.566		
Faturamento bruto	R\$ 3.642.706,16	R\$ 5,6690	125,39%
(-) ICMS	R\$ 437.124,74	R\$ 0,6803	15,05%
(-) PIS/COFINS	R\$ 336.950,32	R\$ 0,5244	11,60%
(+) Incentivo fiscal	R\$ 36.427,06	R\$ 0,0567	1,25%
(-) Impostos sobre vendas	R\$ 737.648,00	R\$ 1,1480	25,39%
(=) Faturamento líquido	R\$ 2.905.058,16	R\$ 4,5210	100,00%
(-) Frete vendas	R\$ 109.281,18	R\$ 0,1701	3,76%
(-) Comissão	R\$ 29.141,65	R\$ 0,0454	1,00%
(-) Acordo comercial	R\$ 18.213,53	R\$ 0,0283	0,63%
(-) Pedágios	R\$ 3.642,71	R\$ 0,0057	0,13%
(-) Seguro mercadoria trânsito	R\$ 364,27	R\$ 0,0006	0,01%
(-) Diárias			
(-) Despesas variáveis de venda	R\$ 109.281,18		
(-) Custo variável	R\$ 1.440.000,00		
(=) Contribuição marginal	R\$ 1.225.058,16		
Margem contribuição			
(-) Custo fixo	R\$ 850.996,06	R\$ 1,3244	29,29%
(-) Custo fixo processo	R\$ 642.832,35	R\$ 1,0004	22,13%
(-) Custo fixo processo anterior	R\$ 208.163,70	R\$ 0,3240	7,17%
(=) Resultado bruto	R\$ 435.583,76	R\$ 0,6779	14,99%
Margem bruta		11,96%	

Custo fixo na demonstração de resultado:
com o auxílio do método UEP é possível evidenciar com clareza qual a representatividade do custo fixo sobre o faturamento e o resultado bruto do item

CONCLUSÕES

Agregações do método UEP à gestão do negócio

- Conhecimento dos processos de produção;
- Eficiências e ineficiências de produção;
- Comparação de custos fixos;
- Análise de resultado.

CONTATO

Odirlei Mees

Analista de custos | Departamento de controladoria
Cooperativa Central Aurora Alimentos

(49) 3321-3289

(49) 98814-4046

odirlei@auroraalimentos.com.br

Valerio Allora

Sócio da Tecnosul Consulting

(47) 3326-4058

(47) 99128-0082

valerio@tecnosulconsulting.com.br

Cooperativismo quem
acredita
faz acontecer.

www.auroraalimentos.com.br
facebook.com/auroraalimentosoficial
facebook.com/acreditenocooperativismo

